

## Curriculum Vitae/ Portfolio van drs Marja van der Meer MMO

### Resumé

Ik ben een leidinggevende met veel ervaring en daarnaast actief is in maatschappelijke organisaties. Het is mijn ambitie om de core-business van een organisatie te optimaliseren. Ik wil graag dat 'de klant' centraal staat en dat medewerkers worden erkend en herkend. Ik vind het belangrijk dat er sprake is van een open, eerlijke en op ontwikkelingsgerichte samenwerking. Ik probeer de organisatie te positioneren in de directe omgeving.

In mijn werk word ik primair gedreven door: zingeving, visie, willen begrijpen en doorgronden, ontwikkelen van strategieën en nieuwe werkwijzen in vrijheid en samenhang. Ik houd van mensgerichte activiteiten. Ik ben een doelgerichte werker, die resultaatgericht, besluitvaardig, initiatiefrijk, ondernemend, stressbestendig en flexibel is. Mijn stijl is direct en vriendelijk, energiek en objectief. Ik richt mij bij innovatie- en veranderprocessen op zowel de structuur van een organisatie als de gedragsmatige component van mensen.

### Werkervaring

*More2Change, vanaf 2009:*

1. Antoniuscollege Gouda: 'Going Concern' /overbruggingsmanagement voor Totaalonderwijs voor Havo/VWO, Tweektalig, Technasium en focus op kunst en cultuur
2. De Meander te Gouda, onderdeel van Carmelcollege Gouda: comanager voor VMBO met power met de sectoren TL, techniek, zorg & welzijn, handel & administratie.
3. Antoniuscollege Bodegraven, onderdeel van Carmelcollege Gouda: directeur voor VO (vwo-havo-mavo) inclusief Hoogbegaafden. Strategische opdracht t.b.v. het voortbestaan van de school incl. cultuurverandering, professionaliseringstrajecten en coaching on the job.
4. Cinop, lid onderzoeksgroep Opleiden in de School MBO 2.0
5. Montris kinderopvang (voorheen de Wipneusgroep, kinderarrangementen) te Huizen: algemeen directeur/bestuurder voor Kinderdagverblijven, Buitenschoolse Opvang, Peuterspeelzalen en GastouderBureau. Strategische opdracht t.b.v. het voortbestaan van de groep: helder organisatie structuur, financieel gezond, concurrerend concept, frisse look, professionalisering van medewerkers.
6. Hogeschool Domstad/ Instituut Theo Thijssen, Hogeschool Utrecht (fusie): projectleider voor het partnerschap (ac) Opleiden in de School van 17 P.O. schoolbesturen en de hogescholen
7. Programmabureau Integrale Veiligheid en Politie Noord Holland Noord: project 'Werken aan Samenwerken' met 26 gemeenten, hulpdiensten en GGD
8. De Hoederlooggroep: expertisemanager op het Hoenderloo College, een REC4 school bestaande uit drie locaties: Beets, Gangel en Sprint (Glenn Mills). De school behoort bij de residentiele instelling de Hoenderlooggroep (DHG), waarin Zorg en Onderwijs een brede dag programmering aan jongeren bieden.
9. Techniek Gilde: projectleider van het evenement 'Allemaal Amersfoorts'

*In loondienst 1982-2009*

*A:2004-2009, VMBO, te Amersfoort.*

Functie: directeur, integraal verantwoordelijk, werkend met het Policy Governance model van John Carver, alle sectoren en leerwegen

*B:2003-2004: Het Rotsoord, behorende bij de Koninklijke Effatha Guyot Groep te Zwolle.*

Functie: directeur

*C:1998-2003: Beroeps en Volwassenen Educatie (BVE), ROC ASA te Amersfoort/ Utrecht/ Amsterdam*

Functies: directeur a.i., locatiemanager, opleidingsmanager OA/SCW en projectleider OA

*D: 1995: januari tot juli, Gijswijt Organisatie en Opleiding te Utrecht, stage en afstudeerproject*

TransferPartnership- model ontwikkeld, getoetst en aanbevelingen geformuleerd

Aanmoedigingsprijs 1997 ontvangen van de NVvO

*E: 1982- 1998: Primair onderwijs*

Functies: Intern Begeleider, docent

### Bestuurlijke ervaring

Soester Zwemvereniging 'de Duinkickers', voorzitter, 2007- 2012.  
Stichting Leergeld Amersfoort, lid, 2006-2010  
Raad van Toezicht van de Stichting Kindercentra Soest, 1996-2002.

### Landelijk netwerken

Platform V&V en Z&W, lid, 2005 – 2010  
Platform Zorg en Welzijn, lid, 2005 -2010  
Landelijke werkgroep Onderwijs behorende bij de BTG GDW, voorzitter, 2000-2003.

### Regionale netwerken

VMBO-MBO-HBO: 2004- 2009

- Sector techniek: Techniek Gilde, Platform Wei, project SteqH,
- Sector zorg en welzijn: Innovatieve stage, Kleurrijke school i.s.m. Stichting Welzijn Amersfoort,
- Sector economie: Leerhotel 't Klooster (HTV)
- AKA, niveau 1 opleidingen
- VMBO- directienetwerk Amersfoort
- Samenwerkingsverband VO-MBO
- Samenwerkingsverband SVO-VO-(MBO)
- Accreditatie van de master opleiding 'Innoveren', Hogeschool Marnixpabo, te Utrecht, 2008

### MBO-HBO trajecten: 2000-2003

- Voorzitter van de werkgroep doorstroom Onderwijsassistent naar PABO, regio Utrecht
- Secretariaat van de werkgroep doorstroom Sociaal Agogische opleidingen naar PABO, regio Utrecht
- Lid van de werkgroep MBO-HBO te Noord Holland ten behoeve van de opleiding tot onderwijsassistent
- Partners in Onderwijs, Utrecht en omgeving: een netwerk waarin werkgevers/ bestuurders en opleidingen participeren in het kader van 'opleiden in de school'.

### Studiereizen en vrijwilligersprojecten

Studereis Marokko 1999: een studiereis met een gouden randje  
Zuid Afrika 2004: the Dutch are coming!  
Kennisreis Italië 2009: Rodin-groep  
Thailand 2009: projecten Thai Child Development Foundation en Bring The Elephant Home  
Brazilië 2010: project ARCA, Fortaleza  
Amerika 2012: project Boone Central Highschool in Albion, Nebraska

### Publicaties

- De kunst van het overtuigen, John Kotter, 2010, Recensie In Focus: M&L Het platform voor managers en professionals, 2011
- CNV Schooljournaal, VMBO vakcollege, 2008
- ASA reeks: de artikelen uit de Wereld van het Jonge Kind zijn verzameld in een boekje, behorende bij de uitgave van de ASA reeks, 2004.
- Meer handen in de klas, betekent ook meer ogen!, artikel, Wereld van het Jonge kind, januari 2002
- De onderwijsassistent is in opmars, artikel, Wereld van het Jonge kind, jaargang 28, nummer 2, oktober 2000
- De OA-er ! In 2001 zullen de eerste OA-ers afstuderen, artikel, BasisSchoolmanagement, jaargang 13, nummer 4, januari 2000
- De manager en het opleidingstraject, boekrecensie, Tijdschrift voor Bedrijfsopleidingen, jaargang 3, nummer 3 maart 1998
- Het TransferPartnerShip- model, artikel, Tijdschrift voor Bedrijfsopleidingen, jaargang 2, nummer 7/8 juli/ augustus 1997

### Interviews

- Innovatie in het VMBO, Technocentrum Utrecht, 2007, jaargang 5, nummer 1.
- Utrechts project doorstroom van mbo naar pabo, artikel in de publicatie leeromgevingen 'Doorlopende leerwegen mbo-hbo in de beroepskolommen onderwijs en zorg', SLO Enschede, december 2002
- Platform onderwijsassistenten, Het onderwijsblad Aob, nr 3, 9 februari 2002
- ROC ASA lanceert BBL- opleiding Onderwijs Assistent, ROC ASA Personeelskrant, nr 5, jaargang 6, december 2001
- Onderwijsassistenten: 'onbekend maakt onbemind', SBMagazine, maandblad voor schoolbestuur en management, september 2001, 6<sup>e</sup> jaargang, nr 1.
- ROC ASA opent haar deuren voor de wijk, Utrechtse Onderwijskrant, nummer 11, juni-juli 2001
- Onderwijsvernieuwing: Zonnig perspectief voor onderwijsassistent, ROC ASA Personeelskrant, nr 4, jaargang 5, december 2000
- Doorsnede van een school, bij ons kunnen ze meteen aan de slag, Didaktief en school, opinie en onderzoek voor de schoolpraktijk, jaargang 30, nr 6, juni 2000.
- Onderwijsassistent wil eigenlijk leerkracht zijn, Het Aob onderwijsblad, nummer 21, 28 november 1998
- Kloof opleiding-werkvloer binnenkort dicht, PW vakblad voor personeelsmanagement, 21<sup>e</sup> jaargang, 31 mei 1997

### Seminars

- Mini conferentie: "Personeelsbeleid in het christelijk basisonderwijs en de rol van de onderwijsassistent", onder auspiciën van de Besturenraad, juni 2001 te ROC ASA
- De onderwijsassistent, opleiding van ROC ASA voor opleidingsteam OA van ROC Eindhoven te Eindhoven, 8 januari 2001
- Assistenten in de klas: zorgen of onderwijs, 1999
- Coachen = Communicatie, Streng Dijkerman & Partners te Eindhoven, 25 mei 1998

### Brochure

- Transfer, het toepassen van het geleerde in de werksituatie: een brochure voor management. Streng Dijkerman & Partners te Eindhoven, 1999
- Transfer: een brochure voor de cursist Streng Dijkerman & Partners te Eindhoven, 1998

### Opleidingen/ diploma's

- Radboud University Nijmegen: Centrum voor Begaafdheidsonderzoek (CBO), Hoogbegaafdheid 2012
- Master Class Innovation for Executives, 2011, Waardencreatie door innovatie en creativiteit TIASNimbis, business school Tilburg
- Opleiding Management Drives: gecertificeerd voor Individuele en Groepsprofielen (2010) en 360\* Feedback (2011) , Management Drives te Zeist
- Executive Master of Management and Organisation (MMO), 2010 TIASNimbis, business school Tilburg
- Doctoraal Pedagogiek/ Onderwijskunde Differentiatie: Human Resource Development Universiteit van Amsterdam, 1995